

REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Atti amministrativi

GIUNTA REGIONALE

Delibera Num. 845 del 03/06/2025

Seduta Num. 25

Questo martedì 03 **del mese di** Giugno
dell' anno 2025 **si è riunita in** via Aldo Moro, 52 BOLOGNA modalità mista
la Giunta regionale con l'intervento dei Signori:

1) de Pascale Michele	Presidente
2) Colla Vincenzo	Vicepresidente
3) Allegni Gessica	Assessore
4) Baruffi Davide	Assessore
5) Fabi Massimo	Assessore
6) Frisoni Roberta	Assessore
7) Mammi Alessio	Assessore
8) Mazzoni Elena	Assessore
9) Paglia Giovanni	Assessore

Funge da Segretario: Colla Vincenzo

Proposta: GPG/2025/84 del 20/01/2025

Struttura proponente: SETTORE PIANIFICAZIONE FINANZIARIA, CONTROLLO DI GESTIONE E PARTECIPATE
DIREZIONE GENERALE RISORSE, EUROPA, INNOVAZIONE E ISTITUZIONI

Assessorato proponente: ASSESSORE A PROGRAMMAZIONE STRATEGICA E ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA, PROGRAMMAZIONE FONDI EUROPEI, BILANCIO, PATRIMONIO, PERSONALE, MONTAGNA E AREE INTERNE

Oggetto: FISSAZIONE PER LA SOCIETA' LEPIDA SCPA DI OBIETTIVI SPECIFICI, AI SENSI DEL COMMA 5, ART. 19 D.LGS. N. 175 DEL 2016 "TESTO UNICO IN MATERIA DI SOCIETA' A PARTECIPAZIONE PUBBLICA" - ANNUALITA' 2025

Iter di approvazione previsto: Delibera ordinaria

Responsabile del procedimento: Carla Carbone

LA GIUNTA DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Visto l'art. 19 del D.lgs. n. 175 del 19 agosto 2016: "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" con il quale si dispone che ciascuna amministrazione pubblica debba fissare: "con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera";

Vista la Legge regionale n. 1 del 16 marzo 2018: "Razionalizzazione delle società in house della Regione Emilia-Romagna" che all'art. 2 definisce le linee di indirizzo relative agli ambiti di attività delle società in house, con la definizione di indirizzi strategici da imprimere alle società in house e che nell'ambito del Documento di economia e finanza regionale (in seguito denominato DEFR), prevede una specifica sezione destinata alla definizione degli stessi indirizzi;

Vista la Delibera di Giunta regionale n. 36 del 15 gennaio 2024 con la quale la Regione Emilia-Romagna approva lo schema tipo di Convenzione quadro per il controllo analogo congiunto della società in *house providing* Lepida ScpA e rinnova il Comitato Permanente per l'indirizzo e coordinamento (di seguito CPI) in qualità di organo operativo per lo svolgimento di tale controllo;

Considerato che la Giunta regionale ha provveduto ad approvare il DEFR 2025, nei termini di legge, con Delibera n. 1285 del 24 giugno 2024, successivamente approvata con deliberazione dell'Assemblea Legislativa n. 191 del 24/09/2024;

Considerato altresì che il sopra richiamato Documento è stato sviluppato solo con riferimento alla Parte I, relativa ai contesti economici, finanziari e istituzionali di riferimento, in considerazione del particolare momento di transizione, allora in corso, caratterizzato dalla conclusione del-

la Legislatura e che la definizione della parte programmatica e la fissazione degli indirizzi e degli obiettivi strategici al Sistema delle Partecipate, è stato rinviato all'insediamento della nuova Giunta;

Dato atto che a seguito della presentazione all'Assemblea Legislativa, da parte del Presidente Michele de Pascale, del Programma di Mandato della XII Legislatura, in data 10 gennaio 2025, la Giunta regionale, con successiva deliberazione n. 231 del 17 febbraio 2025, ha provveduto ad approvare il Documento di Economia e Finanza Regionale - DEFR 2025 - 27, aggiornando le parti di contesto e sviluppando le parti programmatiche e gli indirizzi al Sistema delle Partecipate;

Considerato che la suddetta deliberazione n. 231 del 2025 è stata successivamente approvata dall'Assemblea Legislativa con deliberazione n. 15 del 25 marzo 2025;

Dato atto che la Giunta regionale con il DEFR 2025-27 ha individuato, per gli anni 2025 e 2026, due obiettivi generali e uno specifico da attribuire alle società in house:

1. trasmettere alla Struttura di vigilanza sulle partecipate della Regione e alla Direzione generale competente, entro il 15 aprile di ciascun anno, i bilanci così come approvati dagli Organi amministrativi della società e le relative convocazioni assembleari per l'approvazione degli stessi bilanci;
2. adottare o aggiornare i propri regolamenti al fine di garantire un utilizzo efficiente e razionale degli spazi adibiti ad uso ufficio, anche attraverso politiche di lavoro agile e l'utilizzo di spazi condivisi o di *co-working*, con tendenziali riduzioni dei relativi costi;
3. prevedere che ciascuna società, in relazione alle caratteristiche strutturali o organizzative, sia tenuta al rispetto di obiettivi specifici orientati alla riduzione o al mantenimento dell'incidenza dei costi operativi di funzionamento sul volume della produzione, rispetto al medesimo rapporto determinatosi negli anni precedenti. Nella declinazione e assegnazione di tali obiettivi la Giunta valuterà lo specifico settore operativo, il complesso delle attività e dei servizi attesi dalle società

e il posizionamento della società nel settore di riferimento;

Considerato che con precedenti Delibere n. 2351/2019 per l'anno 2019, n. 1702/2020 per l'anno 2020, n. 2071/2021 per l'anno 2021, n. 47/2023 per l'anno 2023 e n. 2160/2023 per l'anno 2024, la Regione Emilia-Romagna ha fissato gli obiettivi specifici sul complesso dei costi di funzionamento secondo quanto previsto dal Decreto Legislativo sopra citato;

Considerato che per l'individuazione e la condivisione di tali obiettivi, la Regione Emilia-Romagna si avvale dell'istruttoria sviluppata dal Comitato Tecnico Amministrativo, a supporto del CPI organismo deputato all'esercizio del controllo analogo congiunto, costituito con determinazione n. 16774 del 13 settembre 2019 e da ultimo aggiornato con la Determina n. 83 del 24/04/2025;

Preso atto che il Comitato Tecnico Amministrativo ha condiviso, nell'incontro del 29 ottobre 2024, la proposta, da sottoporre all'approvazione del CPI, di attribuire alla società i seguenti obiettivi sul complesso dei costi di funzionamento, in continuità con quelli assegnati per l'anno 2024:

1. trasmettere alla Struttura di vigilanza sulle partecipate della Regione, alla Direzione generale competente ed agli altri Enti soci, entro il 15 aprile di ciascun anno, i bilanci così come approvati dagli Organi amministrativi della società e la relativa convocazione assembleare per l'approvazione degli stessi bilanci;
2. prevedere che, per ciascun esercizio, a consuntivo, l'incidenza percentuale del "complesso dei costi di funzionamento" sul "valore della produzione" non superi l'analoga incidenza media aritmetica percentuale dei medesimi "costi" degli ultimi cinque bilanci di esercizio precedenti, approvati all'inizio del medesimo esercizio;

Rispetto a quanto specificato in questo punto si precisa che per costi di funzionamento si intende il totale dei "costi della produzione" - voce "B" - del "conto economico" inserito nel bilancio di esercizio, al netto dei costi per "oneri diversi di gestione" e con i "costi per

il personale" assunti al netto dei costi delle categorie protette e degli automatismi contrattuali;

Preso atto che in data 19 novembre 2024 la proposta in ordine ai suddetti obiettivi è stata presentata al CPI e approvata all'unanimità dai presenti e che il Comitato stesso si è riservato di proporre modifiche agli obiettivi una volta insediata la nuova Giunta regionale ed approvato il primo DEFR programmatico di Legislatura;

Valutato che il set di obiettivi assegnati nell'ambito del CPI risulta coerente con gli indirizzi e gli obiettivi assegnati con il primo DEFR programmatico di legislatura 2025-27, approvato con la più volte richiamata deliberazione n. 231 del 2025;

Valutato altresì che, per quanto attiene l'obiettivo n. 2 del DEFR 2025-27, questo risulta essere già stato conseguito dalla società Lepida e che pertanto non si ravvisa una concreta esigenza di riproposizione;

Valutata, dunque, l'opportunità, in coerenza con gli indirizzi DEFR 2025-27, di confermare alla società Lepida ScpA per il 2025 gli obiettivi approvati dal CPI del 19 novembre 2024, in continuità con quelli attribuiti per il 2024, in applicazione del comma 4, art. 19 del d.lgs. 175 del 2016, sopra richiamato;

Dato atto che la società ha trasmesso ai soci, con nota prot. n. 0361342 del 09/04/2025, i documenti di bilancio approvati dal Consiglio di amministrazione;

Precisato che la società darà dimostrazione, in apposito documento che compone il bilancio (a titolo esemplificativo la nota integrativa) o che lo correda (a titolo esemplificativo la relazione sulla gestione), dell'avvenuto rispetto degli obiettivi assegnati;

Stabilito altresì di verificare il raggiungimento degli obiettivi citati sul complesso dei costi di funzionamento, così come approvati dal CPI relativamente all'annualità 2025 e che il controllo sarà svolto dal Settore Pianificazione finanziaria, Controllo di gestione e Partecipate, struttura di vigilanza di Regione, e gli esiti verranno condivisi nel Co-

mitato Tecnico Amministrativo e successivamente esaminati e approvati dal CPI;

Richiamato l'obbligo da parte della società di recepire con proprio provvedimento tali obiettivi, di pubblicare i provvedimenti sul sito istituzionale della società e di garantire il concreto perseguimento degli obiettivi, così come previsto dall'art. 19, comma 6 e 7 del d.lgs. n. 175 del 2016 e dal Modello Amministrativo di controllo analogo (Delibera di Giunta Regionale n. 163/2025);

Viste la Legge Regionale 26 novembre 2001, n. 43 "Testo unico in materia di organizzazione e di rapporti di lavoro nella Regione Emilia-Romagna" e ss.mm.ii;

Richiamate le proprie deliberazioni:

- n. 325 del 7 marzo 2022 "Consolidamento e rafforzamento delle capacità amministrative: riorganizzazione dell'ente a seguito del nuovo modello di organizzazione e gestione del personale";
- n. 426 del 21 marzo 2022 "Riorganizzazione dell'ente a seguito del nuovo modello di organizzazione e gestione del personale. Conferimento degli incarichi ai Direttori generali e ai Direttori di Agenzia";
- n. 2077 del 27 novembre 2023 "Nomina del Responsabile per la prevenzione della corruzione e della trasparenza";
- n. 876 del 20 maggio 2024 "Modifica dei macro-assetti organizzativi della Giunta regionale";
- n. 2376 del 23 dicembre 2024 "Disciplina organica in materia di organizzazione dell'ente e gestione del personale. Aggiornamenti in vigore dal 1° gennaio 2025.";
- n. 608 del 22 aprile 2025 "Proroga incarichi di Direzione Generale e di Agenzia in attesa della conclusione del processo di costituzione dell'elenco dei candidati idonei per ricoprire incarichi e riorganizzazione."

Visti, in ordine agli adempimenti in materia di trasparenza:

- il Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33 "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni" e ss.mm.ii;

- la Determina dirigenziale 9 febbraio 2022, n. 2335 "Direttiva di indirizzi interpretativi degli obblighi di pubblicazione previsti dal Decreto Legislativo n. 33 del 2013. Anno 2022";
- la propria deliberazione 27 gennaio 2025, n. 110 "PIAO 2025. Adeguamento del PIAO 2024/2026 in regime di esercizio provvisorio";

Richiamate le circolari del Capo di Gabinetto del Presidente della Giunta regionale PG/2017/0660476 del 13 ottobre 2017 e PG/2017/0779385 del 21 dicembre 2017 relative ad indicazioni procedurali per rendere operativo il sistema dei controlli interni;

Richiamate, infine, le seguenti determinazioni dirigenziali:

- n. 6089 del 31 marzo 2022 "Micro-organizzazione della Direzione generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni. Istituzione aree di lavoro. Conferimento incarichi dirigenziali e proroga incarichi di posizione organizzativa";
- n. 20477 del 2 ottobre 2024 "Conferimento di delega di funzioni dirigenziali agli incaricati di elevata qualificazione nell'ambito del Settore Pianificazione Finanziaria, Controllo di Gestione e Partecipate";
- n. 3146 del 14 febbraio 2025 "Proroga incarichi dirigenziale nell'ambito della Direzione generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni e delle strutture ordinarie del Gabinetto del Presidente della Giunta";
- n. 3484 del 19 febbraio 2025 "Proroga incarichi di elevata qualificazione nell'ambito della Direzione generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni e delle strutture ordinarie del Gabinetto del Presidente della Giunta";
- n. 8349 del 6 maggio 2025 "Proroga incarichi dirigenziale nell'ambito della Direzione generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni e delle strutture ordinarie del Gabinetto del Presidente della Giunta";

Dato atto che il Responsabile del Procedimento, dichiara di non trovarsi in situazioni di conflitto, anche potenziale, di interessi;

Dato atto dei pareri allegati;

Su proposta dell'Assessore alla Programmazione strategica e Attuazione del programma, Programmazione fondi

europei, Bilancio, Patrimonio, Personale, Montagna e aree interne e dell'Assessorato all'Agenda digitale, Legalità, Contrasto alle povertà;

A voti unanimi e palesi

DELIBERA

- a) di stabilire, per le motivazioni indicate in premessa che qui si intendono integralmente richiamate, i seguenti obiettivi sui costi di funzionamento della società Lepida ScpA, ai sensi dell'art. 19 del d.lgs. 175/2016, per l'annualità 2025 in continuità con quelli attribuiti per il 2024:
- 1) trasmettere alla Struttura di vigilanza sulle partecipate della Regione, alla Direzione generale competente ed agli altri Enti soci, entro il 15 aprile di ciascun anno, i bilanci così come approvati dagli Organi amministrativi della società e la relativa convocazione assembleare per l'approvazione degli stessi bilanci;
 - 2) prevedere che, per ciascun esercizio, a consuntivo, l'incidenza percentuale del "complesso dei costi di funzionamento" sul "valore della produzione" non superi l'analoga incidenza media aritmetica percentuale dei medesimi "costi" degli ultimi cinque bilanci di esercizio precedenti, approvati all'inizio del medesimo esercizio;
- b) di stabilire che la società darà dimostrazione, in apposito documento che compone il bilancio (a titolo esemplificativo la nota integrativa) o che lo correda (a titolo esemplificativo la relazione sulla gestione), dell'avvenuto rispetto degli obiettivi assegnati;
- c) di stabilire altresì che, sulla base delle decisioni assunte dal Comitato Permanente di Indirizzo e coordinamento, il monitoraggio del raggiungimento degli obiettivi sarà svolto dal Settore Pianificazione finanziaria, Controllo di gestione e Partecipate, struttura di vigilanza della Regione, e che gli esiti verranno condivisi nel Comitato Tecnico Amministrativo e successivamente

esaminati e approvati dal Comitato Permanente di Indirizzo e coordinamento;

- d) di trasmettere alla società in house Lepida ScpA la presente deliberazione affinché provveda al recepimento degli obiettivi con proprio provvedimento, da pubblicare sul sito istituzionale insieme alla presente deliberazione, ai sensi dell'art. 19, commi 6 e 7 del d.lgs. 175/2016;
- e) di disporre la trasmissione della presente deliberazione alle Amministrazioni socie e ai componenti del CPI;
- f) di dare atto che, per quanto previsto in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni, si provvederà ai sensi delle disposizioni normative ed amministrative richiamate in parte narrativa.

REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Atti amministrativi

GIUNTA REGIONALE

Tamara Simoni, Responsabile di SETTORE PIANIFICAZIONE FINANZIARIA, CONTROLLO DI GESTIONE E PARTECIPATE esprime, ai sensi dell'art. 37, quarto comma, della L.R. n. 43/2001 e della deliberazione della Giunta Regionale n. 2376/2024 e s.m.i., parere di regolarità amministrativa di legittimità in relazione all'atto con numero di proposta GPG/2025/84

IN FEDE

Tamara Simoni

REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Atti amministrativi

GIUNTA REGIONALE

Francesco Raphael Frieri, Direttore generale della DIREZIONE GENERALE RISORSE, EUROPA, INNOVAZIONE E ISTITUZIONI esprime, ai sensi dell'art. 37, quarto comma, della L.R. n. 43/2001 e della deliberazione della Giunta Regionale n. 2376/2024 e s.m.i., parere di regolarità amministrativa di merito in relazione all'atto con numero di proposta GPG/2025/84

IN FEDE

Francesco Raphael Frieri

REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Atti amministrativi

GIUNTA REGIONALE

Delibera Num. 845 del 03/06/2025

Seduta Num. 25

OMISSIS

Il Segretario

Colla Vincenzo

Servizi Affari della Presidenza

Firmato digitalmente dal Responsabile Roberta Bianchedi